

PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL AYUNTAMIENTO SANTIAGO DE LOS CABALLEROS

| No. | Criterios No. | Subcriterio No. | Área de Mejora | Acción de Mejora | Objetivo | Tareas Inici | iempo Fin | Recursos necesarios | Indicador | Responsable de seguimiento | Comentarios |
|-----|---------------|-----------------|---|--|--|--|--------------|------------------------|--|---|-------------|
| ı | | 1.1 (3) | No se evidencia que se garantiza comunicación, socialización, de la misión, visión y valores | | Contar con empleados conozcan la misión y visión del ayuntamiento ya que son los principios rectores que definen el propósito y el camino a seguir de la organización. | de las diferentes areas. 2. Colocar la misión, visión y valores en el Lobby. 3. ene-2 | 5 mar-25 | Humanos | Cantidad de Empleados socializados | Comité de Calidad y Recursos Humanos | |
| 2 | | 1.1 (5) | No se evidencia que se instruya al personal en cómo identificar los conflictos éticos. | Realizar talleres para el personal sobre como identificar conflictos éticos | Evitar consecuencias negativas en la empresa, en los empleados y en la sociedad | Solicitar talleres al INAP o INFOTEP sobre resolución de conflictos éticos. 2. Impartir Talleres | 5 may-25 | Humanos | Cantidad de talleres | RRHH | |
| 3 | | 1.2 (3) | No se evidencia que se definen objetivos y resultados cuantificables para todos los niveles y áreas. indicadores para medir y evaluar el desempeño y el impacto de la organización. | Definir indicadores de resultados y medición en la elaboración del POA | Contar con una herramienta que nos permite dar seguimiento a los objetivos y metas planteados de los diferentes departamentos | medir y evaluar el desempeño. 2. | 5 ene-25 | Humanos | | Planificación y Programción Institucional | |
| 4 | 1 | 1.2 (1) | No se evidencia socialización con el personal los manuales de organización y funciones y que las nóminas estén estructuradas en función a las unidades aprobadas | , | Tener una nómina alineada a la estructura y contar con empleados que conozan los manuales de cargos y estructura órganica | | 5 jun-25 | Humanos | Porcentaje de departamento alineados a la estructura, Cantidad de Talleres de Socializacion | RRHH | |

| 5 | | 1.2 (7) | No se evidencia realizan mensualmente reuniones con los encargados de área para socializar los avances en el SISMAP Municipal | ' | Contar con directivos que conozcan y el SISMAP y puedan verificar los avances o mejoras se sus áreas | • | | dic-25 Hu | Cantidad reuniones reali | de Planificación y Programción Institucional |
|---|---|---------|---|--|--|---|--------|-----------|--|--|
| 6 | | 1.3 (8) | No se evidencia reconocen y premian los esfuerzos, tanto individuales como de los equipos de trabajo | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | Reconocer y premias el esfuerzo de los colaboradores de la institución | Verificar evaluaciones de desempeño. Seleccionar Empleados Meritorios. 3. Entregar Bonos o Certificados al desempeño | ene-25 | dic-25 | ómicos y cantidad empleados reconocidos | de RRHH y Alcalde |
| 7 | | 2.1 (4) | , | | Establecer estrategias y acciones efectivas para el desarrollo de la institución | I. Realizar mesas de trabajos para elaboración de POA y PMD. 2. Realizar analisis FODO. 3. Socializar FODA | | feb-25 Hu | Cantidad fortalezas, manos oportunidades, debilidades amenazas | de Planificación y Programación Municipal y Y Comité de Calidad |
| 8 | 2 | 2.2 (2) | No se evidencia que se involucra a los grupos de interés en la formulación del Plan de Desarrollo Municipal, Plan Estratégico, Plan Operativo Anual | Crear mesas temáticas para la formulación del PMD POA | Contar con mesas tématicas para involucrar los grupos de interés en la formulación de los POA, PMD, otros | | | ene-25 Hu | | iesas Planificación y cidad Programación Municipal |
| 9 | | 2.2 (4) | | Conformar Comisión de Género del Municipio y realizar plan de trabajo | Contar con una comisión que ayude a visibilizar la perspectiva de género y a promover la igualdad de género en el municipio | Convocar actores de la sociedad civil y el CDM para la creación de la comisión de género. 2. Conformar Comisión de Género. 3. Elaborar Plan de Trabajo de la Comisión de Género | ene-25 | mar-25 Hu | Porcentaje de manos cumplimiento o plan de trabajo | Planificación y el Programación Municipal |

| 10 | | 2.3 (5) | medición vlo evaluación | Elaborar matriz de evaluación de | cumplimiento de los logros de la lorganización | lcuentas 2 Entregar Matriz a las | ene-25 | abr-25 | Humanos | Porcentaje cumplimiento POA | de Planificación y del Programación Municipal | |
|----|--|---------|-------------------------|----------------------------------|---|----------------------------------|--------|--------|---------|-----------------------------------|---|--|
|----|--|---------|-------------------------|----------------------------------|---|----------------------------------|--------|--------|---------|-----------------------------------|---|--|