Informe de Avance Implementación CAF 2024-2025





Informe de Avance

Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025

Página 1 de 41

TABLA DE CONTENIDO

I. R	Leporte de avance Plan de Mejora 2024-2025 basado en la Guía de Autoevaluac	ión
0rg	ganizacional con el Modelo CAF	2
II.	Objetivo	. 3
III.	Cuadro de Resumen	4
IV.	Acciones Implementadas (77.27% de Cumplimiento)	8
V	Conclusiones	41



I. Reporte de avance del Plan de Mejora 2024-2025 basado en la Autoevaluación Institucional del Modelo CAF.

En marzo del presente año, el Ayuntamiento Municipal Santo Domingo Este (ASDE), remite el primer informe de avance con relación al Plan de Mejora Institucional 2024-2025, realizado a partir de los resultados obtenidos de la aplicación del modelo del Marco Común de Evaluación (CAF) en la institución en junio del año 2024.

En el presente se adjunta el Plan de Mejora 2024-2025, en el mismo se colocan en verde las actividades o acciones que fueron cumplidas e implementadas, en amarillo las acciones que están en proceso de implementación o se cumplieron al 50% y en rojo las actividades que no han sido implementadas.

	Fecha de Efectividad: Agosto/2024	
Santo Domingo Este	Informe de Avance	
Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025	Página 3 de 41	

II. Objetivo

Brindar información sobre los avances obtenidos en el **Ayuntamiento Municipal Santo Domingo Este** con relación al Plan de Mejora realizado en el año 2024 que abarca hasta el año 2025. Además de presentar las evidencias que sustenten tal información.

	Fecha de Efectividad: Agosto/2024
Santo Domingo Este	Informe de Avance
Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025	Página 4 de 41

III. Cuadro de Resumen



AYUNTAMIENTO SANTO DOMINGO ESTE RESUMEN PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL AGOSTO 2024-AGOSTO 2025

No.	Criterios No.	Subcriterio	Área de Mejora	Acción de Mejora	Indicador	Coment arios
				Revisar y validar	*Verificación	
				el Código de	de las políticas	
				ética de la	existentes del	
				Institución, y	Gobierno	
				gestionar junto a	Central para	
				la Secretaría	conformar el	
				General los	Comité de	
			No se ha	trámites	Ética. *	
			conformado el	necesarios para	Solicitud de	
			Comité de Ética	conformar el	asistencia	
			de la	Comité de ética	técnica de la	
1	1-Liderazgo	1.1.5	Institución.	del ASDE.	DIGEIG.	
					*Porcentaje de	
					indicadores	
					clave de	
					rendimiento	
				Implementar un	(KPI) del Plan	
			No se verifica la	sistema de	Estratégico	
			utilización de	monitoreo y	Municipal que	
			sistemas para	evaluación para	se monitorean	
			validar los	verificar y validar	y evalúan de	
			avances en	los avances del	manera regular	
			cuanto al Plan	Plan Estratégico	utilizando	
2	1	1.2.(6)	Estratégico.	Municipal.	sistemas.	



Informe de Avance

Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025

Página 5 de 41

No existe una	
política de	
seguimiento	
por todas las Lograr un direcciones, de ambiente laboral *	*Cantidad de
	empleados
	evaluados.
,	*Cantidad de
	actividades
3 1 1.2.(13) desempeño. institucionales.	realizadas.
Desarrollar un	
	*Cantidad de
elegibles, que	tareas
	completadas.
un registro de didentificación y	*Nivel de
	avance del
4 3-Personas 3.1.(2) digitalizado. talentos idóneos. nu	uevo sistema.
No se ha	
realizado una Implementar una	
	Porcentaje de
	mpleados que
	ompletan con
humanos, humanos basada	éxito los
	programas de
	desarrollo de
	ompetencias.
Brindar a los	
nuevos	
empleados el	
No se evidencia apoyo y la	
apoyo a los orientación	
nuevos necesaria, para	
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Porcentaje de
través de éxito a la	nuevos
tutoría, organización y en	mpleados que
mentoría y alcanzar su pa	articipan en el
asesoramiento máximo p	programa de
6 3 3.2.(5) individual. potencial.	ароуо.



Informe de Avance

Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025

Página 6 de 41

				Implementar un		
				proceso efectivo		
				de		
				retroalimentació		
				n constructiva y		
				significativa		
				sobre su		
				desempeño,		
				fomentar el		
				dialogo y el	*Cantidad de	
			No se brinda	consenso sobre	empleados que	
			retroalimentaci	los resultados y	reciben	
			ón de la	la identificación	retroalimentaci	
			evaluación de	de	ón de su	
			desempeño al	oportunidades	evaluación de	
7	3	3.2.(10)	personal.	de formación.	desempeño.	
-		0.1.(10)	personan	Implementar un	u dodani ponici	
			No se asegura	proceso de		
			que el	gestión del		
			conocimiento	conocimiento		
			clave (explicito	para capturar,		
			e implícito) de	documentar, y	*Porcentaje de	
			los empleados	compartir el	conocimiento	
			que dejan de	conocimiento	clave que se	
			laborar en la	clave de los	captura,	
			organización se	empleados que	documenta y	
	4-Alianzas y		retiene dentro	dejan la	comparte	
8	Recursos.	4.4.(6)	de la misma.	organización.	efectivamente.	
		(/		_		
				Implementar un	de la companya de la	
				canal de	*Número de	
			No se ha	comunicación	denuncias	
			medido la	anónimo para	recibidas a	
			opinión de los	que los	través del	
			colaboradores/	empleados	canal de	
			servidores/emp	puedan reportar	comunicación	
	_		leados sobre la	inquietudes	anónimo sobre	
	7-		ética y los	sobre ética y	la ética y los	
	Resultados		posibles	posibles	posibles	
	en las		conflictos de	conflictos de	conflictos de	
9	personas.	7.1.(4)	interés.	interés.	interés.	



Informe de Avance

Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025

Página 7 de 41

				luandana antar :		
				Implementar un		
			_	mecanismo para		
			No se ha	recopilar y	*Porcentaje del	
			medido la	analizar la	personal que	
			opinión de los	retroalimentació	están de	
			empleados	n del personal	acuerdo o muy	
			sobre qué tan	sobre la rapidez	de acuerdo en	
			rápida y flexible	y la flexibilidad	que la entidad	
			es la entidad	de la entidad	municipal es	
			municipal para	municipal para	rápida y flexible	
			adaptarse a los	adaptarse a los	para adaptarse	
10	7	7.1.(9)	cambios.	cambios.	a los cambios.	
			No se evidencia			
			el apoyo			
			sostenido			
			como			
			empleador a	Implementar un		
			las políticas	programa de	*Porcentaje de	
			sobre	diversidad,	empleados que	
			diversidad,	equidad e	perciben que la	
			integración y	inclusión (DEI)	organización	
			aceptación de	para promover	está	
	8-		minorías	un ambiente	comprometida	
	Resultados		étnicas y	laboral inclusivo	con la	
	de		personas	y respetuoso	diversidad, la	
	Responsabili		socialmente	para todas las	diversidad y la	
11	dad Social	8.2.4	desfavorecidas.	personas.	inclusión.	

No implementada

En proceso

	Fecha de Efectividad: Agosto/2024	
Santo Domingo Este	Informe de Avance	
Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025	Página 8 de 41	

IV. Acciones Implementadas (77.27% de Cumplimiento).

Criterio 1: Liderazgo

SUBCRITERIO 1.1 Dirigir la organización desarrollando su misión, visión y valores.

Numeral 5. Procuran contar con un sistema para gestionar la prevención de comportamientos no éticos, (conflictos de intereses, corrupción, etc.), apoyado en los reglamentos establecidos para compras, asignación y ejecución presupuestaria, rendición de cuentas y transparencia; a la vez que se instruye al personal en cómo identificar estos conflictos y enfrentarlos.

Área de Mejora: No se ha conformado el Comité de Ética de la Institución.

Acción realizada:

- ✓ Se solicitó asistencia técnica de la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental para conformar la comisión de Ética.
- ✓ Existe una resolución (52-16) que instaura el Código de Ética.
- ✓ La 2da versión del Código de Ética fue revisada por las partes interesadas, se encuentra en proceso de aprobación.



Evidencia 1: Comunicación "Solicitud de asistencia de la DIGEIG y la respuesta del ministerio.







Evidencia 2: Resolución que instaura el Código de Ética.





PROVINCIA SANTO DOMINGO AYUNTAMIENTO SANTO DOMINGO ESTE "AÑO DEL BICENTENARIO DEL PROCER MATIAS RAMON MELLA Y CASTILLO EN SDE" "En Uso de Sus Facultades Legales"

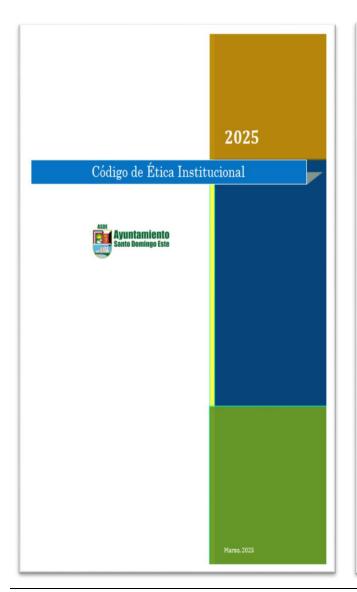
Resolución No.52-16.

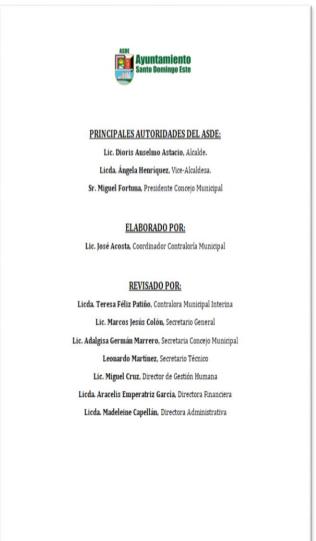
Considerando: Que el ayuntamiento constituye la entidad política administrativa básica del Estado dominicano, que se encuentra asentada en un territorio determinado que le es propio. Como tal es una persona jurídica descentralizada, que goza de autonomía política, fiscal, administrativa y funcional, gestora de los intereses propios de la colectividad local, con patrimonio propio y con capacidad para realizar todos los actos jurídicos que fueren necesarios y útiles para garantizar el desarrollo sostenible de sus habitantes y el cumplimiento de sus fines en la forma y con las condiciones que la Constitución y las leyes lo determinen.

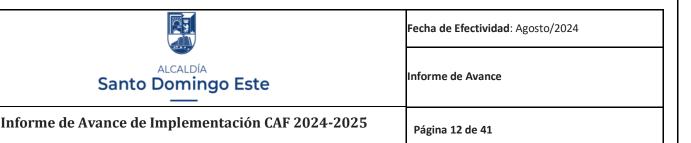
Considerando: Que el ayuntamiento como entidad de la administración pública, tiene independencia en el ejercicio de sus funciones y competencias con las restricciones y limitaciones que establezcan la Constitución, su ley orgánica y las demás leyes, cuentan con patrimonio propio, personalidad jurídica y capacidad para adquirir derechos y contraer obligaciones, y, en general el cumplimiento de sus fines en los términos legalmente establecidos.



Evidencia 3: Código de Ética 2da versión.







I. DESCRIPCIÓN

La transparencia, la rendición de cuentas y las buenas prácticas de gestión pública son ejes fundamentales en las buenas ejecutorias de los gobiernos municipales, los cuales deben enfocarse siempre en el servicio y la satisfacción de sus munícipas. El presente Código de Ética Institucional del Ayuntamiento Municipal Santo Domingo Este (ASDE), busca establecer el marco de actuación, a través de las leyes y normas que rigen las actividades establecidas por las leyes y Constitución de la República para los gobiernos municipales, de todos los servidores públicos que integran al ASDE. Este documento es de referencia y consulta obligatoria, en la toma de decisiones y comportamiento ético, para las máximas autoridades, funcionarios, colaboradores y personal en general de nuestra institución.

II. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

a. Misión

Impulsar el desarrollo integral y la calidad de vida en el Municipio, gestionando la satisfacción de las necesidades básicas de la población mediante la administración racional y austera en el manejo de los recursos públicos y la gobernabilidad democrática en Santo Domingo Este.

b. Visión

Ser el municipio modelo y reconocido por la eficacia en el logro de mayores y mejores condiciones de vida de la población y la efectividad en la promoción de nuevas formas de convivencia ciudadana a través de la cohesión social, la identidad cultural y el sentimiento y orgullo de pertenencia de los pobladores a su municipio.

c. Valores

- ✓ Recursos Humanos Capacitados y Confiables;
- ✓ Sostenibilidad;
- ✓ Servicios de Calidad al Ciudadano:
- ✓ Vocación de Servicio;
- ✓ Compromiso con los Munícipes;
- ✓ Mejora Permanente de la Gestión;
- ✓ Transparencia y Rendición de Cuentas;
- ✓ Mejora en la Eficacia;
- ✓ Institucionalidad;
- ✓ Participación Ciudadana;
- ✓ Solidaridad Humana

	Fecha de Efectividad: Agosto/2024	
Santo Domingo Este	Informe de Avance	
Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025	Página 13 de 41	

SUBCRITERIO 1.2 Gestionar la organización, su rendimiento y su mejora continua.

Numeral 6. Usan sistemas de información de gestión, de control interno y de gestión de riesgos para el monitoreo permanente de los logros estratégicos y operativos de la organización.

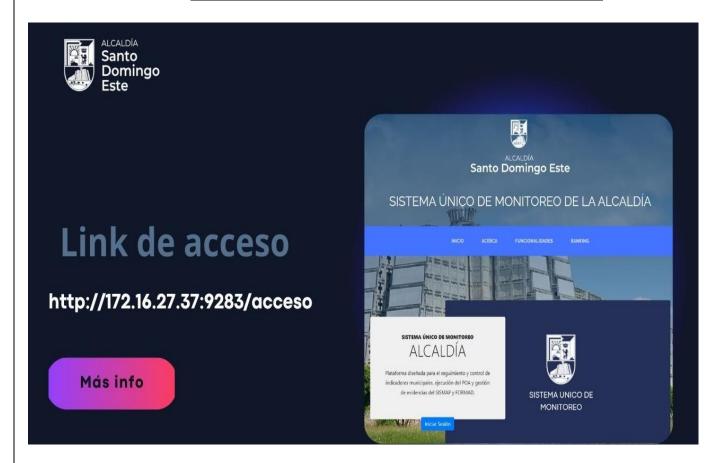
<u>Área de Mejora:</u> No se verifica la utilización de sistemas para validar los avances en cuanto al Plan Estrategico.

Acción realizada:

- ✓ Se diseñó el sistema de monitoreo de la Alcaldía.
- ✓ Se socializo con los directores y encargados el sistema de monitoreo (SUMA)
- ✓ Se definió el sistema de indicadores.
- ✓ Se desarrolló un tablero de control.
- ✓ Se presentan informes semanales de los resultados en la reunión de gabinete de la MAE.

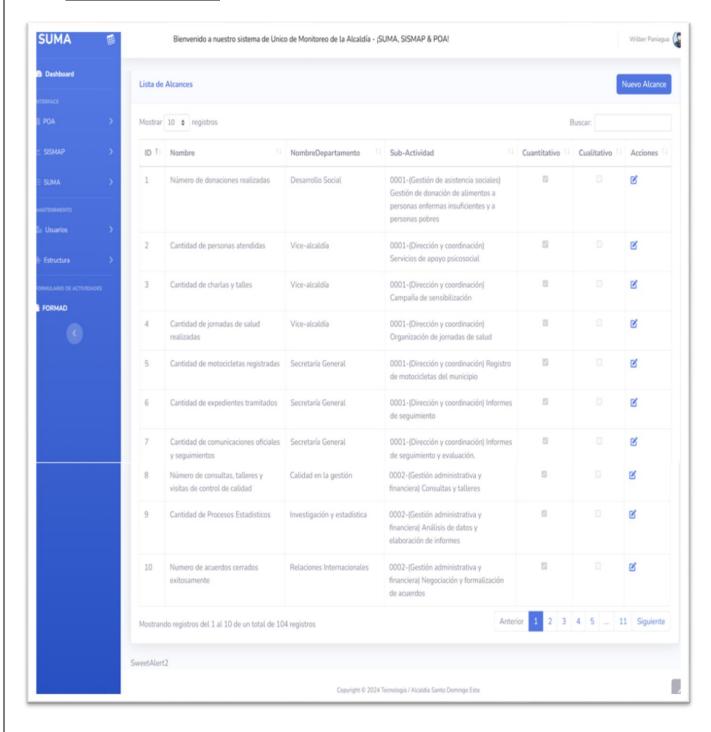


Evidencia 1: Portada del Sistema Único de Monitoreo de la Alcaldía:



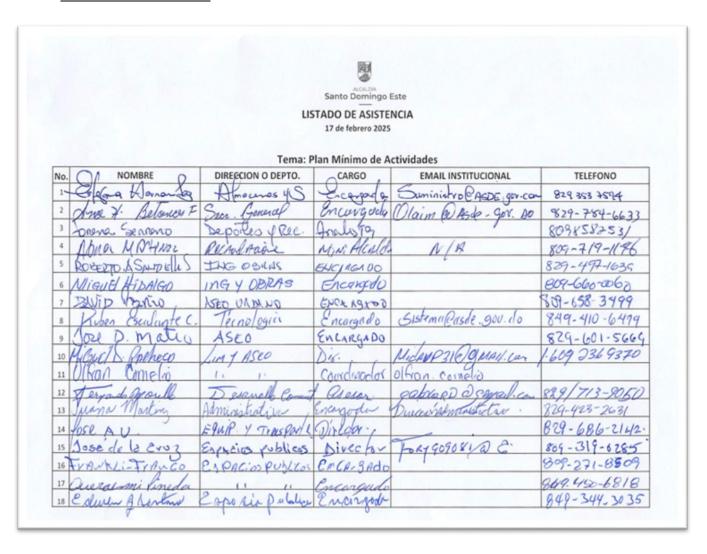


Evidencia 2: Total de indicadores monitoreados (126 KPIs por trimestre) a través del Sistema Único de Monitoreo de la Alcaldía:





Evidencia 3: Listados de asistencia a la socialización del PMA y la presentación del Sistema Único de Monitoreo de la Alcaldía

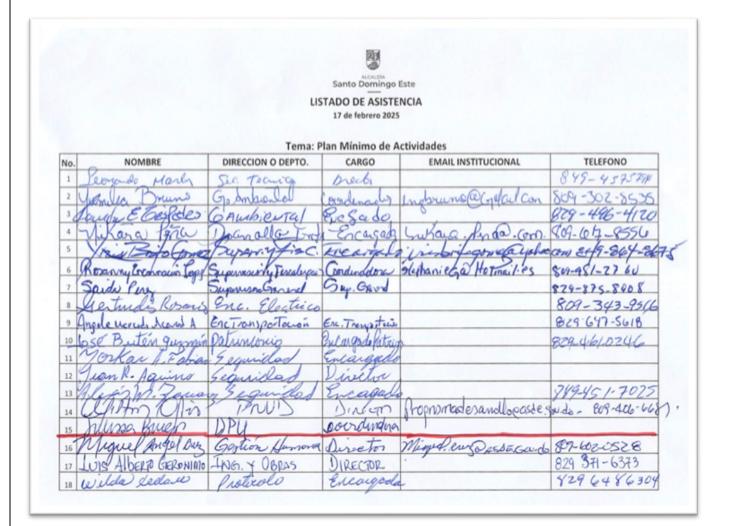


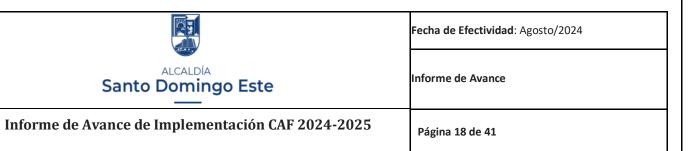


Informe de Avance

Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025

Página 17 de 41





		LIS	Santo Domingo STADO DE ASISTE 17 de febrero 2025	NCIA	
	NOMBE		Plan Mínimo de A	1	TELECONO
No.		DIRECCION O DEPTO.	CARGO	EMAIL INSTITUCIONAL	TELEFONO
1	VILLENTO SOLLAND R	DIR, Desannollo Social.	Excorento	COR / DORO/ NOTO GMOR, G	809-880-6347
2	Mondy Mondy	Desorrolle Social	Condidadou	Describbande got	809-900-3597
3(Yguara AH-lener	Dosa ro Country	Bucytownes	Desagollo	829-1839-1962
4	Elvin Brito	Demerrall Rocial	Enlece Infet	Enbernfetep and give	829-794-7919
5.0	Robines contles &	D.C.	Encargo	DESCRIPTION COMMENTALIS ON CO.CO.	Bog- 206- 4064
60	weresida Water P	D.CH	adanda	_	829-543-4797
7	Mahali Cardas	Desausllo C.	Encargeda	_	829-222-2135
8	Michael E. Mota	Sec. Tecnica	Encargado	calidaden la gestión caste gob	829-671-4118
9			9		
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					



SUBCRITERIO 1.2 Gestionar la organización, su rendimiento y su mejora continua.

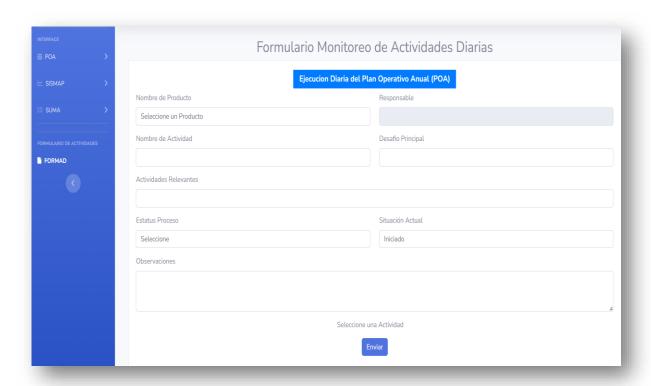
Numeral 13. Comunican las iniciativas de cambio y los efectos esperados a los empleados y grupos de interés relevantes, previo a la implementación de los mismos.

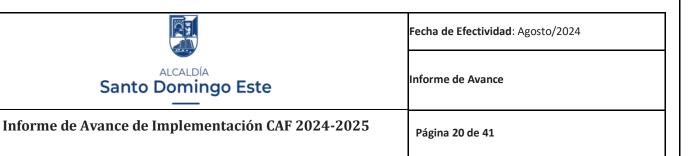
<u>Área de Mejora:</u> Revisar y dar continuidad a que todas las direcciones envíen sus colaboradores estrellas y las constantes evaluaciones de desempeño.

Acción realizada:

- ✓ Diseño de la herramienta de seguimiento de los procesos de cada dirección.
- ✓ Se realizó la evaluación de desempeño.
- ✓ Se reconoció a los colaboradores en una actividad general de fin de año

Evidencia 1: Herramienta de seguimiento de los procesos de cada dirección.





Evidencia 2: (Indicador) Cantidad de empleados evaluados por desempeño (1,849)

ALCALDIA Santo Domingo Este	AYUNTAMIENTO SANTO DOMINGO ESTE		PERÍODO EVALUADO DESDES: ENERO, 2024 - HASTA: DICIEMBRE, 2024	
PROVINCIA: SANTO DOMII	NGO			
CANTIDAD DE SERVIDORE	S EN NÓMINA:	3,935		
CANTIDAD DE AUTORIDA	DES ELECTAS:	35		
CANTIDAD DE EMPLEADO	S EN TRAMITE DE PENSIÓN Y JUBILACIÓN:	28		
CANTIDAD DE EMPLEADO	S EN LICENCIAS:	1,788		
CANTIDAD DE EMPLEADO	S MILITARES :	28		
CANTIDAD DE AYUDAS SO	OCIALES:	34		
CANTIDAD DE SERVIDORE	S EVALUADOS:	1,849		

Evidencia 3: Reconocimiento de los empleados del año(17-12-2024)







Criterio 3: Personas

<u>SUBCRITERIO 3.1 Gestionar y mejorar los recursos humanos de acuerdo con la estrategia de la organización.</u>

Numeral 2. Cuenta con una política de recursos humanos definida e implementada de forma transparente, basada en criterios objetivos para el reclutamiento, promoción, remuneración, desarrollo, delegación, responsabilidades, recompensas y la gestión de funciones generales, teniendo en cuenta las competencias necesarias para el futuro.

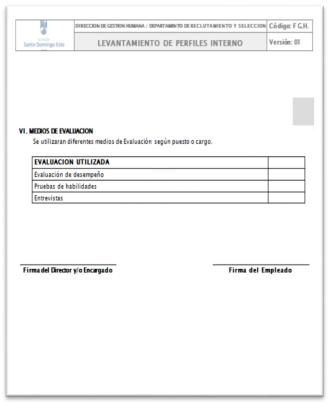
<u>Área de Mejora:</u> No se evidencia un registro de elegibles digitalizado.

Acción realizada:

- ✓ Se definieron los criterios de elegibilidad.
- ✓ Formulario de levantamiento de perfiles.
- ✓ Indicador: Nivel de avance del nuevo sistema (75%)

Evidencia: Formulario de levantamiento de perfiles.





	Fecha de Efectividad: Agosto/2024	
Santo Domingo Este	Informe de Avance	
Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025	Página 22 de 41	

SUBCRITERIO 3.2 Desarrollar y gestionar las capacidades de las personas.

Numeral 1. Implementan una estrategia o plan de desarrollo de recursos humanos basado en las competencias actuales y futuras identificadas, las habilidades y los requisitos de desempeño de las personas.

<u>Área de Mejora:</u> No se ha realizado una estrategia de recursos humanos, basada en las competencias actuales.

Acción realizada:

- ✓ Evaluación de las competencias actuales.
- ✓ Plan de capacitación anual.
- ✓ Indicador: porcentaje de empleados que completan con éxito los programas de desarrollo de competencias: 44 %

Evidencia 1: Evaluación de las competencias actuales.

ALCALDIA Santo Domingo Este PROVINCIA: SANTO DOMI	AYUNTAMIENTO SAI	PERÍODO EVALUADO DESDES: ENERO, 2024 - HASTA: DICIEMBRE, 2024				
CANTIDAD DE SERVIDORE	S EN NÓMINA:	3,935				
CANTIDAD DE AUTORIDA	DES ELECTAS:	35				
CANTIDAD DE EMPLEADO	S EN TRAMITE DE PENSIÓN Y JUBILACIÓN	v 28				
CANTIDAD DE EMPLEADO	S EN LICENCIAS:	1,788				
CANTIDAD DE EMPLEADO	S MILITARES :	28				
CANTIDAD DE AYUDAS SO	OCIALES:	34				
CANTIDAD DE SERVIDORE	S EVALUADOS:	1,849				

	Fecha de Efectividad: Agosto/2024		
Santo Domingo Este	Informe de Avance		
Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025	Página 23 de 41		

Evidencia 2: plan de capacitación anual

		2
Ir	าล	p

Plan de Capacitación Anual

Institución; Alcaldía Santo Domingo E	Alcaldía Santo Domingo Este								
Ministerio al que pertenece N/A	VA								
Provincia Santo Domingo	Municipio								
Sector Gestión Pública	Municipal Salud								
Cuenta con aulas para la capacitación ?	SI No 🗆								

Na	requirements	backson	Programa de Capacitación	Modelided	Competencia a desarrollar	seuo femenino	sexe Masculine	perticipantes	carrers administrative?	bergeveca	Ejecución	Nacional de Administració Pública (INAP)
,	Todas las Áreas	Curso	Inducción a la Administración Pública Municipal Nivel I.	Presencial	Comunicación, Responsabilidad. Colaboración, Conciencia Social, Integridad y Respeto.	94	44	142	0	Grupo I, II	Mayo	nu _p
					•	Capacitaciones D	irigidas a Otros F	roveedores	•	•		
Na	Departamento	Tipe de programa	Programa de Capacitación	Modalidad	Competencia a deserrollar	Cantided de participantes sexe Ferrenino	Cantidad de participantes sexo Masquimo	Cantidad total de participantes	¿Cuántos pertonecen a correra administrativa?	Grepo ocupacional al que	Mes de Ejecución	Proveedor:
1	Administrativa	Curso	Ortografía y Redacción.	Presencial	Pensamiento Analítico, Comunicación,	76	27	103	0	Grupo I, II, III, IV, V	Diciembre	Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional INFOTEP
2	Administrativa	Curso	Desarrollo Organizacional.	Presencial	Visión Estratégica. Pensamiento Analítico, Innovación, Planificación y Organización.	м	51	. 135	۰	Grupo IV, V	Noviembre	Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional INFOTEP
,	Todas las Áreas	Curso	Gestión y Resolución de Conflictos.	Presencial	Comunicación. Desarrollo Relaciones. Influencia y Negociación. Integridad – Respeto. Liderar con el Ejemplo.	96	76	172	0	Grupo I, II, III, IV, V	Octubre	Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional INFOTEP
	Administrativa	Curso	Habilidades de Liderazgo	Presencial	Liderar con el Ejemplo. Comunicación, Desarrollo Relaciones.	99	67	166		Grupo¥	Septiembre	Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional INFOTEP
5	Ornato Plazas y Parques	Taller	Barrido y Recolección en Vias y Espacios Públicos	Presencial	Compromisos con los Resultados	57	89	146	0	Ų	Septiembre	Liga Municipal Dominican
	Gestión Humana	Curso	Trabajo en Equipo.	Presencial	Colaboración, Liderar con el Ejemplo, Comunicación. Desarrollo Relaciones.	м	56	144	0	Grupe I, II, III, IV, V	Agosto	Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional INFOTEP
,	Administrativa	Curso	Manejo Efectivo del Tiempo.	Presencial	Compromiso con los Resultados. Eficiencia para la Calidad. Responsabilidad. Planificación y Organización.	100	60	160	•	Grupo I, II, III, IV, V	Julio	Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional INFOTEP
	Administrativa	Curso	Cortesía Telefónica.	Presencial	Comunicación. Pasión por el Servicio al Ciudadano, Integridad y Respeto. Desarrollo Relaciones	87	55	142	0	Grupo I, III, IV	Junio	Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional INFOTEP
,	Limpia y Aseo	Taller	Recolección de Desechos Solido	Presencial	Planificación y Organización	61	75	136	0	ŲI	Abril	Liga Municipal Dominican (LMD)
10	Todas las Areas	Curso	Inteligencia Emocional.	Presencial	Conciencia Social, Liderar con el Ejemplo. Desarrollo Relaciones.	98	34	132	•	Grupo III, IV, V	Marzo	Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional INFOTEP
11	Administrativa	Curso	Supervisión Efectiva.	Presencial	Comunicación, Desarrollo Relaciones, Planificación y Organización,	85	20	105	۰	Grupo III, IV	Febrero	Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional INSOTEP
12	Administrativa	Curso	Gestión del Talento Humano.	Presencial	Planificación y Organización. Sasponsabilidad.	70	ASDI ASDI	OMING	•	Grupo IV, V	Enero	Statement Into Its

Buelyn Polanco

Revisado por responsable di Reg

Aprobado por Maxima Autorio Ejecutiva

	Fecha de Efectividad: Agosto/2024
Santo Domingo Este	Informe de Avance
Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025	Página 24 de 41

Evidencia 3: Capacitaciones del 2do, 3er y 4to trimestre, correspondientes al año 2024.

	DUDIES	AUGUS.
in	~	1
П	10	D
		1

Informe Trimestral de Ejecución del Plan de Capacitación

Nomenclatura: INAP-FAC-003 Tipo: Formulario Versión: 2 Vigencia: 11/22/2019

RD\$0.00

TOTAL

		Fecha:	06 de Agosto 2024	
Institución:	Ayuntamiento Santo Domingo Este	Trimestre correspondiente:	2	

Capacitación Programada	Área Requirente	Conocimientos/ Competencias a desarrollar o fortalecer	Capacitaciones Ejecutadas	Cantidad Participantes Género Femenino	Cantidad Participantes Género Masculino	Cantidad de Participante	Costo Estimado por Participante	Costo Total	
SI	Limpia y Aseo	Planificación y Organización.	Gestión Integral de Residuos Solidos (Recolección de Desechos Solidos)	47	44	91		RD\$0.0	
SI	Todas las áreas	Comunicación, Responsabilidad, Colaboración, Conciencia Social, Integridad y Respeto.	ducción a la Administración Pública 19 11 30					RD\$0.00	
SI	Administrativa	Comunicación, Responsabilidad, Pasión por el Servicio al Ciudadano, Integridad y Respeto. Desarrollo Relaciones	Cortesía Telefónica 74 9 83					RD\$0.00	
SI	Todas las áreas	Desarrollar habilidades con el objetivo de ser mejores colaboradores	Inteligencia Emocional	25	10	35		RD\$0.00	
SI	Ornato Plazas y Parques	Compromisos con los Resultados	Barrido y Recolección en Vías y Espacios Públicos	72	24	96		RD\$0.00	
SI	Administrativa	Capacidad para la percepción y producción	Ortografia	44	16	60		RD\$0.00	
No	Administrativa	Brindar un servicio de calidad a los municipes	Atención al Ciudadano y Calidad en el control de la contro	27	8	35		RD\$0.00	

Responsable Dpto. de Rece Firma y sello

1 de 1

	Fecha de Efectividad: Agosto/2024
Santo Domingo Este	Informe de Avance
Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025	Página 25 de 41



REPORTE EJECUCIÓN DE ACCIÓN DE CAPACITACIÓN

RT-07-PT-ONA-040 Edición 8

Código de la Acción de Capacitación: 20241604357

Nombre de la Acción de Capacitación: HABILIDADES DE LIDERAZGO
Institución / Empresa: AYUNTAMIENTO SANTO DOMINGO ESTE

Fecha de Inicio: Fecha de Término:

05/09/2024

05/09/2024 Total Horas Programadas: 8

A Pagar: ____

Γ							Fecha	Fecha	Fecha	Fecha	Fecha	Т	$\neg \neg$
İ	Participantes		Se	xo	Nivel							Rest	ultado
No.	Número de Cédula o Pasaporte	Nombre(s) y Apellido(s)	F	м	ОР	MM/G		Firma A	sistencia de los Part	icipantes		С	NC
1	00114253305	ANGELA MERCEDES ACEVEDO ABUD	х		×								
2	01800637884	ANA HERMINDA BETANCES FELIZ	х		х								
3	00107509416	YRIS BERENICE BRITO GOMEZ	х		х								
4	00114890619	ELVIN MANUEL BRITO SANTANA		х		х							П
5	00106280126	JOSE YSABEL BUTEN GUZMAN		х	Х								
6	00111430831	ROLANDO IGNACIO CASTILLO ABREU		х	х								
7	00112391685	WILDA JOHANNA CEDANO DE LOS SANTOS	x		X								
8	22300688441	MAHOLI ESTEFANIA CORDONES RODRIGUEZ	х			Х							
9	22301068825	GABRIEL ALEXANDER ESTEVEZ SANCHEZ		Х		Х							
10	00109963215	TERESA FELIZ PATIÑO	х			Х							
11	00106392525	MARILUZ FLORENTINO GOMEZ	х			Х							
12	00105340467	SABINA ANTONIA GARCIA GARCIA	х			х							
13	22700029733	ESTEFANIA HERNADEZ DELGADO	х		х								
14	40218316392	YULIANNA PAOLA JIMENEZ CORCINO	х		Х								
15	01100384534	LISSETTE ALEXANDRA JIMENEZ ENCARNACION	х		×								
16	00105268734	LUCY CAROLINE JIMENEZ UREÑA	х		х								
17	40219120595	VERAS RAMIREZ KARINA NOEMI	х		х								
18	40209582135	AMMY JAEL LAUREANO HERNANDEZ	х			Х							
19	22301623389	ANTHONY RICARDO LORENZO SOLER		Х	х								
20	00117131896	DIGNORA MAÑON	х		X								
21	22300675711	SARAH LISDEMY MARMOLEJO MORETA	х			х							
22	02500095126	EMENEGILDA MATOS RODRIGUEZ	х		Х								
23	00111280608	DEYANIRA MELIANO MARTINEZ	Х		Х								
24	05500272348	ANCY NICAURY MERCADO GOMEZ	х		х								
25	05300033494	ANGELINA MONTE DE OCA NUÑEZ	х			х							
26	00113601793	MARIA LUDOVINA ORTIZ VASQUEZ	х			х							
27	07600018274	ALBERTO PAULA NAVEO		Х	Х								
28	00105191787	MIRIAM MARIA CECILIA PEREZ SANCHEZ	х		х								
29	00116521345	EVELYN ALTAGRACIA POLANCO ALMONTE	х			х							
30	40200508816	MILIANA MARIA RONDON NUÑEZ	Х		х								
31	00105225668	ROBERTO ANIBAL SANTAELLA SANTOS		х	х								

	Fecha de Efectividad: Agosto/2024		
Santo Domingo Este	Informe de Avance		
Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025	Página 26 de 41		

1	-)
INFO	TFP

REPORTE EJECUCIÓN DE ACCIÓN DE CAPACITACIÓN

RT-07-PT-ONA-040 Edición 8

Cód	igo	de	la	Acc	ción	de	Cap	acita	ción:	20241605476
							_			

Codigo de la Accion de Capacitación: 2022180934/6
Nombre de la Acción de Capacitación: ANÁLISIS Y SOLUCIÓN DE PROBLEMAS
Institución / Empresa: AYUNTAMIENTO SANTO DOMINGO ESTE

Fecha de Inicio: 06/12/2024
Fecha de Término: 06/12/2024
Total Horas Programadas: 8

A Pagar: ____

	1		_				Fecha	Fecha	Fecha	Fecha	Fecha		
	Participantes		Se	xo	l N	ivel	Fecila	reciia	room	roona	7 00.114	Rest	ultado
No	Número de Cédula o Pasaporte	Nombre(s) y Apellido(s)	F	м	ОР	MM/G		Firma A	Asistencia de los Part	icipantes		С	NC
1	00114253305	ANGELA MERCEDES ACEVEDO ABUD	x		X								
2	00102201845	JUANA ALMONTE VILLA	×		×								
3	40240328167	MARIA LUCIA ARIAS	×		X								
4	40201501391	ERICA BERROA RINCON	×		×								
5	02301207086	RAYSA CORDERO GUZMAN	x		×								
6	00105635734	ELPIDIO DE LA CRUZ ZAPATA		х	х								
7	00115469025	DORIS DE LA CRUZ MERAN	×		×								
8	00112070123	DORA DE LA ROSA CACERES	X			×							
9	00104977400	ANA CRISTINA DUVERCIES ALMONTE DE CABA	х		×								
10	40212242461	ISABEL FERRERAS RAMIREZ	×		×								
11	40209582135	AMMY JAEL LAUREANO HERNANDEZ	×			×						_	\perp
12	00110273695	MIGUEL LORENZO LORENZO		х	×							_	_
13	00117131896	DIGNORA MAÑON	×		×								
14	22300675711	SARAH LISDEMY MARMOLEJO MORETA	X			×							\perp
15	00113485874	ROSANNA MATEO RUIZ	X			×						_	_
16	40210362337	ANGEL LANCELAUT MELO NUÑEZ		х	х								_
17	40214249175	RUTH ESTHER PAYANO FERNANDEZ	X			X						_	_
18	00105191787	MIRIAM MARIA CECILIA PEREZ SANCHEZ	X		х								_
19	40215482064	PAOLA YAMILETT PEREZ SENA	X			×							_
20	40220563742	RUDY REYES VALERIO		Х	Х							_	_
21	00105242366	MARIA ELENA RUIZ ROJAS	X		Х								
22	00114405996	RUTH ESTHER SANCHEZ PEREZ	Х		х							_	_
23	40229240987	CARLOS ENRIQUE SUGILIO BAEZ		Х	Х							_	_
24	02200292635	MARLENNY SOLANLLER VASQUEZ MONTAS	Х		Х							_	
25	40200048411	ISAURA VAMILET VENTURA BELLO	X		Х						Total	_	_

	Total 20 5 19 6		Total
Observaciones: Modalidad Presencial Leyenda: F= Femenino, M= Masculino, OP = O	perario, MM = Mandos Medios, G = Gerente, Res	sultado C = Califica N/C = No califica	Certificado: Físico Web
Contraparte de la Empresa	Facilitador(a)	Asesor(a)	Coordinador(a) o Encargado(a) del Depto.

	Fecha de Efectividad: Agosto/2024
Santo Domingo Este	Informe de Avance
Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025	Página 27 de 41

SUBCRITERIO 3.2 Desarrollar y gestionar las capacidades de las personas.

Numeral 5. Guía y apoya a los nuevos empleados a través de tutoría, mentoría y asesoramiento individual.

<u>Área de Mejora:</u> No se evidencia el apoyo a los nuevos empleados a través de tutoría, mentoría y asesoramiento individual.

Acción realizada:

- ✓ Video de tutoria para orientar los nuevos empleados
- ✓ Realización de recorridos para que conozcan la institución y su personal.
- ✓ Indicador: porcentaje de nuevos empleados que participan en el programa de apoyo.

Evidencia 1: En proceso de implementación.

	Fecha de Efectividad: Agosto/2024
Santo Domingo Este	Informe de Avance
Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025	Página 28 de 41

SUBCRITERIO 3.2 Desarrollar y gestionar las capacidades de las personas.

Numeral 10. Brinda al personal la retroalimentación de su evaluación de desempeño, consensuando los resultados y permitiendo propuestas de formación.

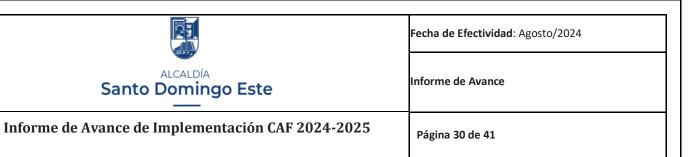
Área de Mejora: No se brinda retroalimentación de la evaluación de desempeño al personal.

Acción realizada:

- ✓ Desarrollo del proceso de retroalimentación.
- ✓ Se proporcionó retroalimentación oportuna y constructiva.
- ✓ Contamos con un boletín interno donde se publican los logros.
- ✓ Indicador: Cantidad de empleados que reciben retroalimentación de su evaluación de desempeño (1,569)



Evidencias 1 y 2: Retroalimentación clara y estructurada.





PLAN DE CAPACITACIÓN 2025

Institucion: Ayuntamiento Municipal de Santo Domingo Este Ministerio al que pertenece: Otros Provincia: Santo Domingo Sector: Sector que Pertenece

Nomenclatura: INAP-FAC-001 Tipo: Formulario Versión: 5 Vigencia: 7/7/2023

NO	TIPO DA ACCIÓN FORMATIVA	NOMBRE ACCIÓN FORMATIVA	MODALIDAD	DIRIGIDO A GRUPO OCUPACIONAL	COMPETENCIAS A DESARROLLAR	CANTIDAD DE PARTICIPANTES	TRIMESTRE EN EJECUCIÓN	PROVEEDOR	APOTE UNITARIO	APORTE TOTAL
1	Curso	Técnicas de Archivo.	Presencial	I: , II: 2 , III: 3 , IV: , V:	Planificación y Organización. Responsabilidad. Eficiencia para la Calidad.	87	Tercer trimestre	INAP	1	94,430
2	Curso	Derecho Laboral	Presencial	l: , II; , III; , IV: , V:	Regular las relaciones entre el trabajador con la institución.	49	Primer trimestre	OTRO Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional INFOTEP		0
	Curso	Gestión de Créditos y Cobros	Presencial	l: , II: , III: , IV: , V:	Manejo eficiente de créditos y gestión de cobros para un buen estado financiero.	57	Cuarto trimestre	OTRO Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional INFOTEP		0
	Curso	Gestión de Redes Sociales	Presencial	I: , II: , III: , IV: , V:	Manejo de las plataformas buscando incrementar la audiencia e ingresos de la institución.	42	Cuarto trimestre	OTRO Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional INFOTEP		0
	Taller	Recolección de Desechos Sólidos	Presencial	I: , II: , III: , IV: , V:	Planificación y Organización.	102	Tercer trimestre	OTRO Liga Municipal Dominicana (LMD)		0
	Taller	Barrido y Recolección en Vías y Espacios Públicos	Presencial	I: , II: , III: , IV: , V:	Compromiso con los Resultados	150	Primer trimestre	OTRO Liga Municipal Dominicana (LMD)		0
	Curso	Auxiliar de contabilidad	Presencial	l: , II: , III: , IV: , V:	Registrar los créditos pagados o adeudados y monitorear los plazos de vencimiento.	48	Segundo trimestre	OTRO Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional INFOTEP		0
	Curso	Gestión y Resolución de Conflictos	Presencial	I: , II: , III: , IV: , V:	Comunicación. Desarrollo de Relaciones. Influencia y Negociación. Integridad y Respeto. Liderar con el ejemplo.	140	Tercer trimestre	OTRO Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional INFOTEP		0
	Curso	Supervisión Efectiva	Presencial	I: , II: , III: , IV: , V:	Comunicación. Desarrollo de Relaciones. Planificación y Organización.	118	Tercer trimestre	OTRO Instituto Nacional Formación Técnico Profesional INFOTEP		0



Informe de Avance

Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025

Página 31 de 41

NO	TIPO DA *ACCIÓN FORMATIVA	NOMBRE ACCIÓN FORMATIVA	MODALIDAD	DIRIGIDO A GRUPO OCUPACIONAL	COMPETENCIAS A DESARROLLAR	CANTIDAD DE PARTICIPANTES	TRIMESTRE EN EJECUCIÓN	PROVEEDOR	APOTE UNITARIO	APORTE
10	Curso	Gestión del Talento Humano	Presencial	l: , II: , III: , IV: , V:	Planificación y Organización. Responsabilidad.	90	Primer trimestre	OTRO Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional INFOTEP		0
11	Curso	Inteligencia Emocional	Presencial	l: , ll: , lll: , lV: , V:	Conciencia Social. Liderar con el ejemplo. Desarrollo de Relaciones.	135	Primer trimestre	OTRO Instituto Nacional de Formación Profesional INFOTEP		0
12	Curso	Cortesia Telefónica	Presencial	l: , II: , III: , IV: , V:	Comunicación. Pasión por el Servicio al Ciudadano. Integridad y Respeto. Desarrollo de Relaciones.		Primer trimestre	OTRO Instituto Nacional de Formación Profesional INFOTEP		0
13	Curso	Manejo Efectivo del Tiempo	Presencial	l: , II: , III: , IV: , V:	Compromiso con los Resultados, Eficiencia para la calidad, Responsabilidad, Planificación y organización.	81	Tercer trimestre	OTRO Instituto Nacional de Formación Profesional INFOTEP		0
14	Curso	Trabajo en Equipo	Presencial	l: , II: , III: , IV: , V:	Colaboración. Liderar con el ejemplo. Comunicación. Desarrollo de Relaciones.	107	Segundo trimestre	OTRO Instituto Nacional de Formación Profesional INFOTEP		0
15	Curso	Habilidades de Liderazgo	Presencial	I: , II: , III: , IV: , V:	Liderar con el ejemplo. Comunicación. Desarrollo de Relaciones.	107	Cuarto trimestre	OTRO Instituto Nacional de Formación Profesional INFOTEP		0
16	Curso	Ortografia y Redacción	Presencial	I: , II: , III: , IV: , V:	Pensamiento Analítico. Comunicación.	84	Primer trimestre	OTRO Instituto Nacional de Formación Profesional INFOTEP		0
17	Curso	Inducción a la Administración Pública Municipal Nivel L	Presencial	I: , II: , III: , IV: , V:	Comunicación. Responsabilidad. Colaboración. Conciencia Social. Integridad y Respeto.	63	Segundo trimestre	OTRO		0

Elaborado por CON DE GESTION DE G

APORTE INAP: 94,430

per Maxima Afteridad Ejecutiva

GESTION 2024-2028



Informe de Avance

Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025

Página 32 de 41

Evidencia 3: Boletín interno donde se publican los logros.







ASDE fortalece la capacitación de su Policía Municipal con entrenamiento internacional

Pag.02

Ayuntamiento de SDE otorga nuevos beneficios del seguro SENASA a sus empleados

Pag.03







Ayuntamiento SDE inicia la transformación del Parque La Cueva de los Tres Ojos

Pag D



	Fecha de Efectividad: Agosto/2024
Santo Domingo Este	Informe de Avance
Informe de Avance de Implementación CAF 2024-2025	Página 33 de 41

Criterio 4: Alianzas v recursos

SUBCRITERIO 4.4 Gestionar la información y el conocimiento.

Numeral 6. Aseguran el conocimiento clave (explicito e implícito) de los empleados que dejan de laborar en la organización se retiene dentro de la misma.

Área de Mejora: No se asegura que el conocimiento clave de los empleados que dejan de laborar en la organización se mantiene dentro de la misma.

Acción realizada:

✓ Indicador: Porcentaje de conocimiento clave que se captura, documenta y comparte efectivamente.

Evidencias: En proceso de implementación



CRITERIO 7: RESULTADOS EN LAS PERSONAS

SUBCRITERIO 7.1 Mediciones de la percepción.

Numeral: 4. Conciencia de las personas sobre posibles conflictos de interés y la importancia del comportamiento ético y la integridad. La opinión de los colaboradores/ servidores/ empleados sobre ética y los posibles conflictos de interés.

<u>Área de Mejora:</u> No se ha medido la opinión de los colaboradores/ servidores/ empleados/ sobre la ética y los posibles conflictos de interés.

Acción realizada:

- ✓ Se diseñó y estableció un canal de comunicación anónimo.
- ✓ Se estableció un proceso de investigación y seguimiento.
- ✓ Se contempló la protección de los denunciantes.
- ✓ Indicador: Número de denuncias recibidas a través de canal de comunicación anónimo sobre ética y posibles conflictos de interés (en proceso de medición).

Evidencia 1: Diseño del canal de comunicación anónimo.





SUBCRITERIO 7.1 Resultados en las personas.

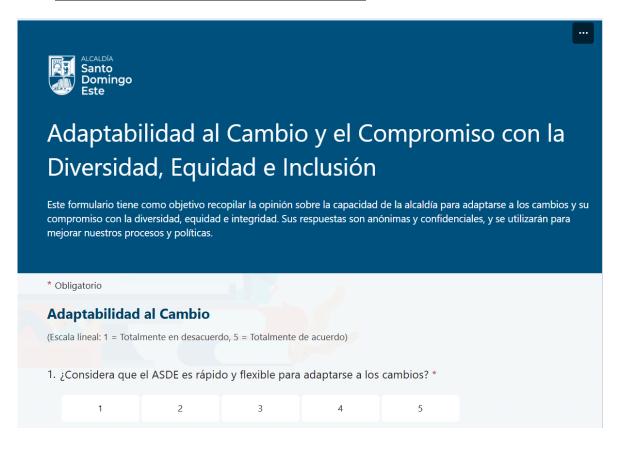
Numeral 9. La agilidad de la organización. La opinión del personal sobre qué tan rápida y flexible es la entidad municipal para adaptarse a los cambios,

<u>Área de Mejora</u>: No se ha medido la opinión del personal sobre qué tan rápida y flexible es la entidad municipal para adaptarse a los cambios.

Acción realizada:

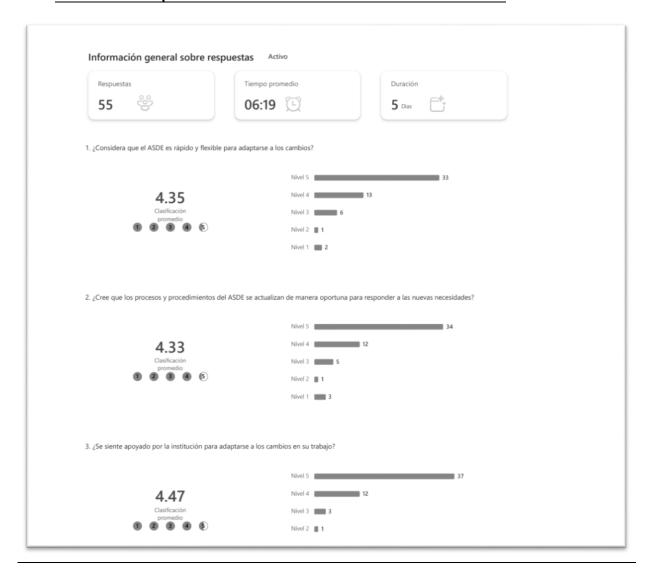
- ✓ Diseñar un mecanismo de retroalimentación.
- ✓ Implementar el mecanismo de retroalimentación.
- ✓ Indicador: Porcentaje de personal que está de acuerdo o muy de acuerdo en que la entidad municipal es rápida y flexible para adaptarse a los cambios.

Evidencias 1: Mecanismo de retroalimentación





Evidencias 2: Implementación del mecanismo de retroalimentación.



<u>Indicador 3: El 84% de los encuestados está muy de acuerdo o de acuerdo que el</u>

Ayuntamiento de Santo Domingo Este es rápido y flexible para adaptarse a los cambios.



CRITERIO 8: RESULTADOS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL SUBCRITERIO 8.2 Mediciones del rendimiento organizacional.

Numeral 4. Apoyo sostenido como empleador a las políticas sobre diversidad, integración y aceptación de minorías étnicas y personas socialmente desfavorecidas, por ejemplo, tipos de programas/ proyectos específicos para emplear a minorías, discapacitados, etc. Apoyo a sectores de la comunidad que ayuden a distribuir las oportunidades entre todos, pero especialmente entre los grupos menos apoyados.

<u>Área de Mejora:</u> No se evidencia el apoyo sostenido como empleador a las políticas sobre diversidad, integración y aceptación de minorías étnicas y personas socialmente desfavorecidas.

Acción realizada:

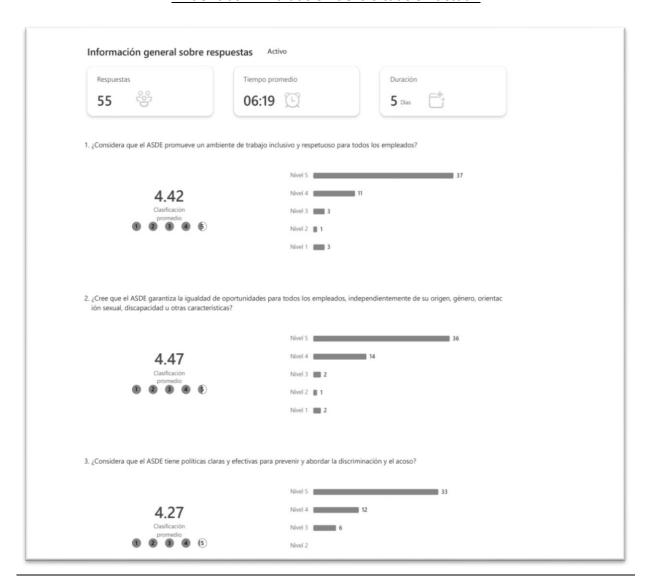
- ✓ Diseño de la herramienta de evaluación.
- ✓ Evaluación de la situación actual.
- ✓ Se creó el Comité Permanente de Género.
- ✓ Plan de acción de Diversidad, Equidad e Inclusión.
- ✓ Indicador: Porcentaje de empleados que perciben que la organización está comprometida con la diversidad, la equidad y la inclusión.

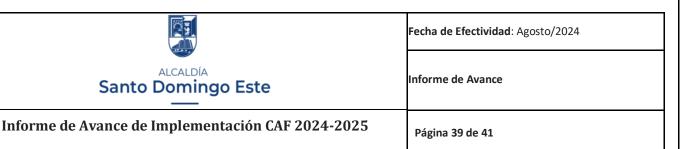
Evidencias 1: Diseño del método de evaluación.





Evidencias 2: Evaluación de la situación actual.





Evidencia 3: Acta de creación de la Comisión Permanente de Genero.











Evidencia 4: Plan de acción de Diversidad, Equidad e Inclusión.

Dependencia:	ViceAlcaldia							
Departamento:	ViceAlcaldia							
		Objetivo de Desarrol	lo PMD - ASDE 2015 - 2025:	Hacer de la Gestion Municipal en Sant	o Domingo Este un ejemp	olo de transparencia admini	strativa.	
		Linea Estrate		Línea Estratégica 1. Municipio adminis la conformación de redes para el desar		cal fortalecido, compromet	ido con la gobern	nabilidad, la participación ciuda
Nombre del Producto / Proyecto	Objetivo General / Indicador	Resultado Estratégico / Meta	Medio de Verificación	Actividades	Responsable Directo	Responsable Involucrado	Cronograma Trimestre I II III IV	
D-(Acciones que no eneran produccion) Atención a la salud mental	género y la participación ciudadana en el municipio, mediante la implementación de	3 redes de Prevención que logren alcanzar el 10 % de	"Documentación y registros de las inicialivas implementadas. Participación y representación diversa en las sesiones de la mesa de diálogo. Evaluaciones periódicas de la percepción comunitaria sobre los avances hacia la equidad"	0001-(Direccion y Coordinacion) 3 Campaña de Sensibilización 0001-(Direccion y Coordinacion) Capacitación de Personal y Voluntarios 0001-(Direccion y Coordinacion) Servicios de Apoyo Psicosocial 0001-(Direccion y Coordinacion) Fortalecimiento de Redes de Apoyo 0001-(Direccion y Coordinacion) Monitoreo y Evaluación	Vice-Alcaldia	Dirección de Salud Dirección de Género Dirección de Desarrollo Comunitario Dirección de Desarrollo Social Dirección de Comunicaciones		

Evidencia 4: Indicador (90% de los encuestados consideran que el Ayuntamiento de Santo Domingo Este está comprometido con la diversidad, equidad e inclusión).



V. Conclusiones

Al realizar esta valoración se puede verificar que de los puntos y objetivos propuestos se han cumplido por completo un 77.27% y 22.73% pendiente en agenda para trabajar. Cabe destacar, que además de todos los puntos contenidos en el Plan de Mejora 2024-2025, hemos tocado otros puntos que no están contemplados, pero que son primordiales en el marco de la calidad de toda institución.

"GENTE QUE BRILLA"

No.	Área de Mejora	Nivel de Implementación
1	No se ha conformado el Comité de Ética de la Institución.	75%
2	No se verifica la utilización de sistemas para validar los avances en cuanto al Plan Estratégico.	100%
3	No existe una política de seguimiento por todas las direcciones, de permanencia de los premios y la evaluación del desempeño.	100%
4	No se evidencia un registro de elegibles digitalizado.	75%
5	No se ha realizado una estrategia de desarrollo de recursos humanos, basada en las competencias actuales.	100%
6	No se evidencia apoyo a los nuevos empleados a través de tutoría, mentoría y asesoramiento individual.	40%
7	No se brinda retroalimentación de la evaluación de desempeño al personal.	100%
8	No se asegura que el conocimiento clave (explicito e implícito) de los empleados que dejan de laborar en la organización se retiene dentro de la misma.	10%
9	No se ha medido la opinión de los colaboradores/servidores/empleados sobre la ética y los posibles conflictos de interés.	50%
10	No se ha medido la opinión de los empleados sobre qué tan rápida y flexible es la entidad municipal para adaptarse a los cambios.	100%
11	No se evidencia el apoyo sostenido como empleador a las políticas sobre diversidad, integración y aceptación de minorías étnicas y personas socialmente desfavorecidas.	100%
	Nivel de Cumplimiento General	77.27%