DIRECCION DE PLANIFICACION Y PROGRAMACION MUNICIPAL

22 de Mayo de 2025

Lic. Sigmund Freud

Ministro
Ministerio de Administración Pública (MAP)
Su despacho. –

Distinguido Licenciado Freud:

En el marco de las actividades que estamos desarrollando con miras a fortalecer nuestra institución y desarrollar de manera integral una gestión modelo, apegada a las normas y mandatos del Ministerio que usted dirige; tenemos a bien remitirle el **primer informe** de los avances del plan de mejora correspondiente al **periodo 2025**, el cual surge del autodiagnóstico en la aplicación de la guía bajo el modelo CAF.

A la fecha hemos cumplido con el 83.30% de las acciones de mejoras pautadas para el año, mientras que las demás se encuentran en proceso de implementación, aprovechamos la ocasión para reiterar nuestro agradecimiento por el acompañamiento técnico que nos han brindado en este importante proceso.

Sin otro en particular, muy atentamente,

Sandra López

Directora de Planificación y Programación

Coordinadora Comité de Calidad

PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



I.Objetivo

Presentar los resultados del cumplimiento de los objetivos establecidos en el Plan de Mejora Institucional 2025.

2.Antecedentes

En cumplimiento a las disposiciones del Decreto Núm. 211-10 y la circular No. 0022271 de fecha 28 de junio 2021, el Comité Institucional de Calidad a principios del presente año realizó el autodiagnóstico institucional bajo el Modelo Marco Común de Evaluación -Modelo CAF por sus siglas en inglés-, que concluyó en el Plan de Mejora Institucional a ser ejecutado entre enero y diciembre del 2025, y que tomó en cuenta las lecciones aprendidas de la ejecución del Plan de Mejora 2024, cumpliendo así el ciclo PDCA de mejora continua.

La obligatoriedad de realizar autodiagnósticos CAF y disponer de planes de mejora para el Sector Público dominicano se refleja en el indicador No. I del Sistema de Monitoreo de la Administración Pública Municipal (SISMAP Municipal), con vigencia de un año respectivamente.

3.Alcance

La evaluación de los avances del Plan de Mejora abarca el análisis de las diez (10) acciones de mejora que están contenidas en el mismo, a ser ejecutadas por las áreas misionales y de apoyo del Ayuntamiento del Municipio de Santiago de los Caballeros.

4. Metodología

Se dispone de un modelo de plantilla que se usa como referencia que fue preparada por el Ministerio de Administración Pública (MAP), cuya última pestaña se destina a la medición de los niveles de avance de las acciones en una escala del 0%, al 100%, de acuerdo con el grado de cumplimiento de las tareas pautadas para el logro de los objetivos

La Dirección de Recursos Humanos y la Oficina de Libre Acceso a la Información, tienen a su cargo la responsabilidad de analizar periódicamente las evidencias mostradas por los responsables de las ejecutorias y elaborar un informe con el estado del cumplimiento, a los fines de garantizar que se movilice la ejecución pertinente del plan. Los informes son presentados al Comité Institucional de Calidad, que a su vez participa en el seguimiento a las acciones de mejora, también estos informes deben ser remitido al Ministerio de Administración Pública. Para que de manera periódica evalúe los niveles de avances de este plan, el cual debe ser implementado durante este año.



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



5. Resultados:

Sub-criterio	Área de mejora	Acción de mejora		
1.1 (3)	No se evidencia revisión periódica de la misión,	Formular y desarrollar un		
	visión y los valores	nuevo marco institucional		
		(misión, visión y valores)		
Objetivo:	Establecer el camino institucional que se debe seguir, es	decir, definir los pilares sobre		
	los que se sustentará nuestra estrategia institucional			
Responsable:	Comité de Calidad y Recursos Humanos			
		Estado		
	Actividades	(x) Realizado		
		() No realizado		
1. Realizar mesa de	e trabajo para la actualización de la misión, visión y	(x)		
valores.				
2. Enviar la misión, visión y valores al concejo. ()				
3. Socializar la Misión, Visión y Valores ()				
Estado de acción: 33%				





REGISTRO DE PARTICIPANTES PARA ACTIVIDADES ACUMENTOS MUNICIPANTIMO DE LOS CAMALIMOS					PAGINA: 1 DE 2 VERSION: 1 FECHA DE EMISION: JULIO 2024		
	bre de la Actividad: Mesa de trabajo por la linterna X Externa I Fech		visión y valores. Area organizador: Plataforma utilizada:	a: OMPP Código de enlace a plataforma:			
Nom	nbre Facilitador(a) (en caso de capac						
No. Nombre del(a) convocado(a)		Cédula (Nerer sélo al el consoconte lo requiere)	Institución / Área	Correo Electrónico		Sexo M	
1	Privila Geneta	402-2759576-2	Ourntamento de Santigiono	Pronche Dayontomentosentago	aubola 2	X	
2	Conta Moya	402-1947249-2		zia cmap Onyushini stori stino.			
4	V		0	0 0	-	+	
5				ON SWITTED		+	
6				118		†	
7				(4(10))		1	
8				The state of the s		\top	
9				to to		\top	





PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



Sub-criterio	Área de mejora	Acción de mejora				
1.1 (5)	No se evidencia, que se instruya al personal en	Realizar talleres para el				
	como identificar conflictos éticos.	personal sobre como				
		identificar conflictos éticos.				
Objetivo:	Evitar consecuencias negativas en la empresa, en los empl	leados y en la sociedad.				
Responsable:	Comité de Calidad y Recursos Humanos					
	·					
	Actividades	(x) Realizado				
		() No realizado				
1. Solicitar talleres	al INAP o INFOTEP sobre resolución de conflictos	(x)				
éticos.						
2. Impartir Talleres (X)						
Estado de acciór	Estado de acción: 100%					







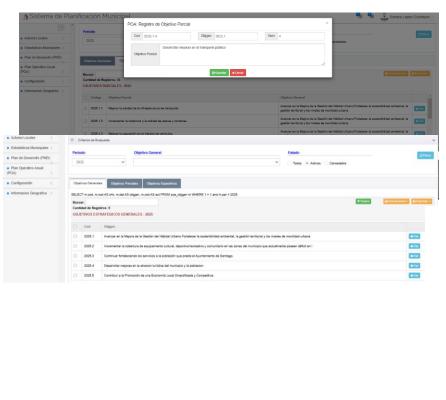




PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



Sub-criterio	Área de mejora Acción de mejo					
1.2 (3)	No se evidencia que se definen objetivos y	Definir indicadores de				
	resultados cuantificables para todos los niveles y	resultados y medición en la				
	áreas, indicadores para medir y evaluar el	elaboración del POA.				
	desempeño y el impacto de la organización.					
Objetivo:	Objetivo: Contar con una herramienta que nos permita dar seguimiento a los objetivos y meta planteados en los diferentes departamentos.					
Responsable:	Planificación y Programación Municipal, Tecnología					
		Estado				
	Actividades	(x) Realizado				
		() No realizado				
I. Elaborar matriz	(x)					
2. Entregar matriz	(x)					
3. Solicitar matriz l	(x)					
Estado de acción: 100%						







AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



Sub-criterio	Área de mejora	Acción de mejora			
1.2 (1)	No se evidencia socialización con el personal de los	Alinear la estructura a las			
	manuales de organización y funciones y que las	nóminas y realizar talleres de			
	nóminas estén estructuradas en función a las	socialización del manual de			
	unidades aprobadas.	funciones			
Objetivo:	Tener una nómina alineada a la estructura y contar con el	mpleados que conozcan los			
	manuales de cargos y estructura orgánica.				
Responsable:	Recursos Humanos				
		Estado			
	Actividades	(x) Realizado			
		() No realizado			
1. Alinear las nómir	I. Alinear las nóminas a la estructura. ()				
2. Socializar el manual de funciones por internet y web. ()					
Estado de acción	•	0%			
Estado de acción		U%			

Esta acción se estará realizando más adelante.

RNC: 4-02-00236-4

Teléfono: 829-582-6611



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



Sub-criterio	Área de mejora	Acción de mejora				
1.2 (7)	No se evidencia realizan mensualmente reuniones	Realizar reuniones para				
	con los encargados de área para socializar los	socializar los niveles de				
	avances del SISMAP Municipal.	avaneces del SISMAP				
		Municipal.				
Objetivo:	Objetivo: Contar con directivos que conozcan el SISMAP y puedan verificar los avances o mejoras de sus áreas.					
Responsable:	Planificación y Programación Municipal					
		Estado				
	Actividades	(x) Realizado				
		() No realizado				
1. Realizar convoca	I. Realizar convocatoria a reunión para tratar temas del SISMAP.					
2. Realizar reunion	(x)					
3. Realizar minutas	(x)					
Estado de acción: 100%						









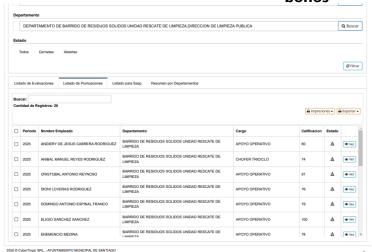




PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

Sub-criterio	Área de mejora	Acción de mejora			
1.3 (8)	No se evidencia reconocen y premian los esfuerzos.	Realizar entrega de			
	Tanto individuales como de los equipos de trabajo	certificados y bonos al			
		personal con buen			
		desempeño.			
Objetivo:	Reconocer y premiar el esfuerzo de los colaboradores de	e la institución			
Responsable:	Recursos Humanos y Alcalde				
		Estado			
	Actividades	(x) Realizado			
		() No realizado			
1. Verificar evaluad	tiones de desempeño.	(x)			
2. Seleccionar emp	(x)				
3. Entregar bonos	(x)				
Estado de acción: 100%					

Evidencia de selección de empleados, según evaluación de desempeño, entrega de bonos







PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



Sub-criterio	Área de mejora	Acción de mejora			
2.1(4)	No se evidencia analiza el desempeño interno y las	Realizar análisis FODA en la			
	capacidades de la organización, enfocándose en las				
	fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas.				
Objetivo:	Establecer estrategias y acciones efectivas para el desarro	llo de la institución			
Responsable:	Responsable: Planificación y Programación Municipal y Comité de Calidad				
		Estado			
	Actividades	(x) Realizado			
		() No realizado			
I.Realiazr mesas de	(x)				
2.Realizar Análisis I	(x)				
3. Socializar FODA	(x)				
Estado de acción: 100%					

Evidencia de mesas de trabajo, FODA y socialización.















Estado de acción:

AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO

PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



100%

Sub-criterio	Área de mejora	Acción de mejora		
2.2 (2) Crear mesas temáticas para la formulación del PMD y POA		Contar con mesas temáticas para involucrar los grupos de interés en la formulación de los POA PMD		
Objetivo: Que el personal de la institución pueda comunicar efectivamente sobre las estrategique se están implementando a los munícipes o sus comunidades				
Responsable:	Comité de Calidad, Tecnología y OAIM			
•		Estado		
	Actividades	(x) Realizado		
	() No realizado			
I.Actualizar matriz	(x)			
2.Convocarlos par	(x)			
3. Crear mesas ter	máticas	(x)		

Evidencia de matriz de actores locales actualizada, convocatoria y creación de mesas temáticas.





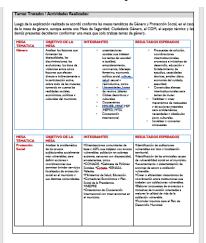


PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

Sub-criterio	Área de mejora	Acción de mejora				
2.2 (4)	No se evidencia conformado la Comisión	Conformar Comisión de				
	Permanente de Genero y plan de trabajo.	Genero del Municipio y				
		realizar plan de trabajo.				
Objetivo: Contar con una comisión que ayude a visibilizar la perspectiva de género y a promo la igualdad de género en el municipio.						
Responsable:						
		Estado				
	Actividades	(x) Realizado				
		() No realizado				
I. Convocar actor	es de la sociedad civil y el CDM para la creación de la	(x)				
comisión de géner	comisión de género.					
2. Conformar com	(x)					
3. Elaborar plan de	(x)					
Estado de acción: 100%						

Evidencia de minuta de conformacion y elaboracion de plan de trabajo





ALCALDÍA	Minutes Reuniones CDM y Ayuntamie Conformación de mesa terrática, con	Versión: 01	
ALCALDIA	específicos que afectan al mu	nicipio	Página 2 de 2
Acuerdos y Comp	romisos:	Responsables	
Elaboración de un D	lagnóstico Municipal de Género	Integrantes de técnico del ay	la mesa género, equipo untamiento
Definición de Estrati Planificación	agias y Elección de los instrumentos de	Integrantes de técnico del ay	la mesa género, equipo untamiento
Elaboración de plan	de trabajo	Integrantes de tecnico del ay	la mesa género, equipo untamiento



	DEC	CTD	ОГ	E DADTICIDAN	TES DADA A	CTIVIDADES	PAGINA: 1 DE
ALCALDÍA	KEG	REGISTRO DE PARTICIPANTES PARA ACTIVIDADES					
HERECOND DE SANTURGO	ATUNTAMIENTO SANTIAGO DE LOS CABALLEROS					FECHA DE EMISION JULIO 202	
Nombre de la Act	ividad: Conformación de Mi	esas Temái	ticas		Área organizadora:	Planificación y Programa	ción Municipal
Tipo: Interna	Externa I Fecha	10/02/2	5	Plataforma utiliz Salon Juan Pablo D		Código de enlace a plataforma:	S1
No. NOM	BRES / APELLIDOS	GÉ	NERO	INSTITUCIÓN / ÁREA	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO
1 Aprica	Moura	2%	м	Adalanto Sta	Vaabber	macro Cambriadada	829-921-0920
2 Januarina	Reyes	PK.	м	Pharotomiento Sudac	United Genero	Treves @ sumbininter de ada	809-281-5051
3 Fri Alone	6 Otherwalder	F	*	Aluka Star	Rhing Tal	tollowedler preschart south	309-736-0191
4 Maria	Morting	X	М	MIMUJEK	Tecnira	Maria Ogmail COM	849- 621-4913
5 Melvin	Perez	X	М	Inespre	Avxilian	Me1916@gmail. COM	841-110-055
6 Luis Kings		F	,K	Trucare	Tecnico	Luimo4 Egmail. Com	889-134-2506
7 LUS (J.mene2	F	W	CONAPE	Tania	LIMAGE CAME! com	89-251-5122
· CAHILO	PEREZ	F	W	PONADIS		CPEREZO GNAVO	
9		F	м				
10		F	M				



PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



REGISTRO DE PARTICIPANTES PARA ACTIVIDADES					PAGINA: 1 DE 2			
LCALDIA		110131	ISTRO DE L'ARTICII AIVIES L'ARA ACTIVIDADES					
JNIOPIO DE SAIKTIAGO	AYUNTAMIENTO SANTIAGO DE LOS CABALLERIOS						FECHA DE EMISION: JULIO 2024	
lombre de la	Actividad: Conformaci	ón de Mesas T	Temática	es.		Área organizadora:	Planificación y Programación	n Municipal
Tipo: Interna x Externa I Fecha: 10			02/25		Plataforma util Salon Juan Pablo I		Código de enlace a plataforma:	
la	NOMERES / APELLIDO	4			INSTITUCIÓN / ÁREA		COPREGELECTRÓNICO	
PEDE	مع ما محمد	2	F	×	BLOPE DING IN	· PRESidente	, Rea 630 PC mad port	809 860 9439
2009	Paril Onry	707	F	'KL	CODIA	Secretario	orbigalgoom@hitmil	809-979-4900
Jul 3	De Correila	meller	10	14	Ring brute	ona Yasa Kin	Julia Vida D Hol com 8	209,757-0880
1 On	- 2070 mu	4	文	м	ORP/MEPY	3 speciations	onorvanue sucmost 3	109-643-0132
s Ell	as Voyang		F	K	IV. La CAPTERS	Presidate	SALLEDZEVOSAVOZHAL	a 809-4620
6 Amy	MATER HARM	Te	F	NU.	V. PRILIDEALISE	OF PRESENTE	Biteniannaussaun	809-8363
Man	très Vancres c.		F	×	Detat mule 67	7 Direte	Onoba Vance B	849-3575098
· Smile	A. Monam		F	N	2000 (assigninglade	popula Presiden	to Redailo moncio in @ 9 mall	an 849.330.05
· Ros	NOUL SE		F	M	sent Vinos La	Prosidente	rdu authen @bolowil.	8094425181
10 Kou	ne Dun		F	М	CODIA	presidente	ingellance as course &	309-697-4738
11 Alex	ou John		V	M	Juntament of land	diretore	- 8	(44)873.6/51
12 Yanil	ka Alcanter		×	M	Universidad ISA	Directors Inv	· yakatampienod do 8	09-383-5908
13 Man	re E. Edna	eZh.	F	X	OBM	Philosopha	March Emilies @ Holoail 9	829-865-0159
14 mole	my Radminos 9		X	M	entro de Convencio gos	Drecton general	melanyradnique@urm.eli	809-959-2526
19 200	na Cabrera		X	M	dempeter	Presidenta	Into Juani cobereconoi/se	829-388-7965
18 Hay	sel Hortunes		1	×	Quentrueto	Duector	mostice President meet only	109 882 7046







Teléfono: 829-582-6611

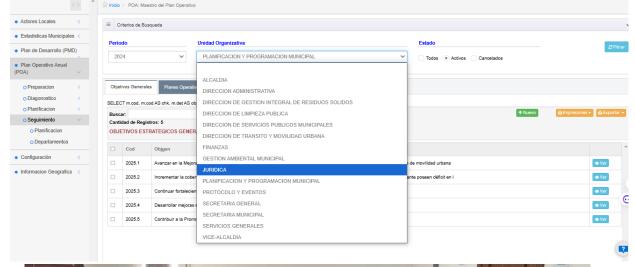




PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495

Sub-criterio	Área de mejora	Acción de mejora				
2.3 (5)	No se evidencia que se realiza un monitoreo, evaluación periódica de los logros de la organización	Elaborar matriz de evaluación de resultados del POA				
Objetivo:	Contar con una herramienta para verificar el cumplimiento de los logros de la organización					
Responsable:	Planificación y Programación Municipal					
-	· · ·	Estado				
	Actividades	(x) Realizado				
		() No realizado				
I. Elaborar matriz	de rendición de cuentas	(x)				
2. Entregar matriz	a las diferentes áreas	(x)				
3. Solicitar informe	es de rendición de cuentas	(x)				
Estado de acció	ո։	100%				

Entrega de usuarios para ingresar a la plataforma donde llenaran su plantilla online







PRIMER SANTIAGO DE AMÉRICA 1495



6. Conclusión

A continuación, se presenta el resumen de avances de cada una de las acciones del Plan de Mejora 2025 para enero - mayo.

No.	Acción de Mejora	Nivel de Cumplimiento
I	No se evidencia una revisión periódica de la misión, visión y los valores	33%
2	No se evidencia que se instruya al personal en como identificar los conflictos éticos.	100%
3	No se evidencia que se definen objetivos y resultados cuantificables para todos los niveles y áreas, indicadores para medir y evaluar el desempeño y el impacto de la organización.	100%
4	No se evidencia socialización con el personal los manuales de organización y funciones y que las nóminas estén estructuradas en función a las unidades aprobadas.	0%
5	No se evidencia realizan mensualmente reuniones con los encargados de área para socializar los avances del SISMAP Municipal	100%
6	No se evidencia reconocen y premian los esfuerzos, tanto individuales como de los equipos de trabajo	100%
7	No se evidencia analiza el desempeño interno y las capacidades de la organización enfocándose en las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas.	100%
8	No se evidencia que se involucra a los grupos de interés en la formulación del Plan de Desarrollo Municipal, Plan Estratégico, Plan Operativo Anual.	100%
9	No se evidencia conformado la Comisión Permanente de Genero y plan de trabajo.	100%
10	No se evidencia que se realiza un monitoreo, medición y/o evaluación periódica de los logros de la organización.	100%
	Nivel Cumplimiento General	83.30%

Teléfono: 829-582-6611