



INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

Comité de Desarrollo Municipal (CDM)

Período: Noviembre 2024 – Septiembre 2025

1. Presentación

El presente informe tiene como objetivo informar al Honorable Concejo de Regidores sobre los avances, resultados y desafíos del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2025–2028, durante el período noviembre 2024 – septiembre 2025.

Este ejercicio constituye un mecanismo de transparencia y gobernanza participativa, que refuerza la confianza ciudadana y promueve la responsabilidad institucional. La gestión se ha orientado a fortalecer la planificación estratégica, la ejecución de proyectos prioritarios y la evaluación basada en resultados, asegurando que cada acción municipal tenga un impacto tangible en la población.

Durante este período, se promovió la articulación interinstitucional, involucrando a ministerios, agencias internacionales, sector privado, academia y organizaciones comunitarias, en un enfoque de corresponsabilidad y desarrollo inclusivo.

Reuniones realizadas

En total, se celebraron cuatro reuniones cuatrimestrales del CDM, con la participación de representantes municipales, sociedad civil y sector académico:

Fecha	Objetivo principal	Resultados clave
Noviembre 2024	Revisión del borrador del PMD	Validación de objetivos estratégicos; definición de indicadores base
Marzo 2025	Presentación de proyectos estratégicos	Socialización de instrumentos de monitoreo; priorización de proyectos y asignación inicial de recursos
Julio 2025	Validación final del PMD	Incorporación de ajustes técnicos; preparación de aprobación ante Concejo
Septiembre 2025	Informe de avances y rendición de cuentas	Revisión de indicadores, lecciones aprendidas, ajuste de cronogramas y planificación del próximo trimestre

Cada reunión incluyó ponencias técnicas, mesas de trabajo y espacios de diálogo participativo, asegurando la inclusión de diversos actores y sectores en la toma de decisiones.

Principales logros alcanzados

1. Aprobación formal del PMD 2025–2028: Acta No. 18-25 del 2 de septiembre de 2025.
2. Inicio de ejecución de proyectos estratégicos prioritarios:
 - Estación de Bomberos El Dorado (RD\$67 millones)
 - Obras de revalorización del Centro Histórico, Calle del Sol
3. Implementación de instrumentos de monitoreo:
 - Matriz de resultados por proyecto
 - Fichas de seguimiento por indicadores
 - Cuadro de control institucional con alertas tempranas
4. Fortalecimiento del reglamento interno del CDM: claridad en roles, procesos de rendición de cuentas y gobernanza participativa.
5. Participación ciudadana efectiva: integración de comunidades en veeduría, priorización de obras y seguimiento de proyectos.
6. Articulación interinstitucional: coordinación con ministerios, cooperación internacional y sector privado para recursos y asistencia técnica.

4. Resultados por eje estratégico

Eje	Resultados principales
1	Consolidación de rendición de cuentas; reglamento interno aprobado; auditorías internas piloto
2	Inicio de Estación de Bomberos El Dorado; mejoras en vialidades urbanas; intervención en parques y espacios públicos
3	Revalorización del Centro Histórico; planificación urbana sostenible; integración de movilidad peatonal y ciclovías
4	Alianzas con sector privado y academia; programas piloto de innovación y emprendimiento
5	Participación comunitaria activa; incorporación de enfoque de género y sostenibilidad ambiental en proyectos estratégicos

Cartera de proyectos estratégicos

proyectos estratégicos supervisados:

- Parques urbanos, alumbrado LED, ventanilla digital, centro comunitario integral, modernización catastral, restauración de escuelas, reforestación urbana.
- Movilidad sostenible, drenaje pluvial, ampliación de mercados, programas de inserción laboral, seguridad ciudadana y género, infraestructura educativa y deportiva.
- mercado central, complejo deportivo integral, plan de ordenamiento urbano del centro histórico.

Logros: coordinación interinstitucional, participación comunitaria, eficiencia técnica y financiera.

Limitaciones: retrasos en licitaciones complejas, vacantes técnicas, variaciones de precios.

Instrumentos de monitoreo, seguimiento y evaluación

- Matriz de seguimiento: 100% de ejes actualizados
- Fichas por proyecto: 85% de direcciones implementadas
- Tablero de control institucional: piloto con semáforo automático desde junio 2025
- Boletines trimestrales: publicados en la web institucional
- Mesas temáticas: Género y Seguridad Ciudadana con enfoque de derechos

Hallazgos: decisiones más oportunas, reasignación de recursos eficiente, capacitación técnica adicional requerida, integración con sistemas de planificación y presupuesto pendiente.

Participación ciudadana y mesas temáticas

- Mesa de Género: identificación de brechas, diseño de indicadores desagregados, cronograma de sesiones cuatrimestrales y submesas temáticas.
- Mesa de Seguridad Ciudadana y Género: evaluación de zonas de riesgo, rutas seguras, coordinación con Policía Nacional, Defensa Civil y organizaciones comunitarias.
- Veeduría social y talleres participativos: priorización de proyectos y supervisión de obras.

Indicadores de desempeño

- Ejecución física de metas: 66%

- Ejecución presupuestaria: 76%
- Proyectos estratégicos en ejecución: 71%
- Participación ciudadana en procesos de priorización: 85% de comunidades incluidas
- Instrumentos de monitoreo implementados: 90%

Limitaciones y riesgos identificados

- Retrasos en transferencias externas
- Vacantes técnicas y déficit de personal especializado
- Procesos de licitación prolongados
- Coordinación interinstitucional desigual
- Variaciones de precios de materiales

Medidas correctivas y acciones futuras

- Reasignación de personal técnico prioritario
- Solicitudes de agilización de fondos
- Reprogramación de cronogramas
- Creación de Comité Técnico Operativo
- Capacitaciones técnicas en monitoreo y evaluación

Expectativas y próximos pasos

- Continuidad de obras e inicio de nuevos proyectos
- Fortalecimiento del sistema de monitoreo y evaluación
- Ampliación de participación comunitaria
- Estrategias de financiamiento complementarias
- Alineación del presupuesto 2026 con PMD
- Fortalecer transversalización de género y sostenibilidad
- Difusión de resultados y transparencia pública

Conclusiones

El período noviembre 2024 – septiembre 2025 consolidó un modelo de gestión municipal eficiente, participativo e inclusivo. La experiencia demuestra la capacidad institucional y comunitaria para articular esfuerzos, superar desafíos y construir consensos, sentando bases sólidas para un Santiago de los Caballeros innovador, sostenible e inclusivo.

Melany Rodriguez
Melany **Rodriguez**

Coordinador del CDM

BIENVENIDO CASTRO
Bienvenido Castro

Secretario del CDM

Anexos

Fotografías Acto de Juramentación Consejo de Desarrollo Municipal Santiago 2024 -2028



Lic. Agustín González de la Oficina Regional Cibao Norte y Noroeste del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, realiza palabras de Juramentación al Consejo de Desarrollo Municipal Santiago 2024 - 2028.



Miembros del Consejo Municipal del Desarrollo, Miembros del CDESS, Técnicos del Ayuntamiento, MEPYD y FEDOMU, en el acto de Juramentación del CDM 2024 - 2028