



Alcaldía de Baní
¡Tu bienestar, nuestra visión!

PLAN DE MEJORA INSTITUCIONAL 2027

No.	Criterio No.	Subcriterio No.	Área de Mejora	Acción de Mejora	Objetivo	Tareas	Tiempo		Recursos necesarios	Responsable	Indicador
							Inicio	Fin			
1	1	1,1 (1)	No se evidencian que el marco institucional este alineado a las reformas del sector público y la agenda nacional.	Revisar y actualizar el marco institucional, verificando su vinculación con la END, ODS, normativas y principales lineamientos nacionales aplicables.	Fortalecer la alineación del marco institucional del Ayuntamiento con las estrategias y políticas nacionales vigentes.	Revisar misión, visión y valores; identificar instrumentos nacionales aplicables; elaborar matriz de alineación;	may-27	may-28	Documentos institucionales, END, ODS, normativas, equipo técnico y recursos informáticos.	Planificación y Desarrollo / Comité de Calidad / Recursos Humanos	Una (1) matriz de alineación elaborada y validada
2	1	1,3 (6)	No se evidencia que se promueva una cultura de aprendizaje para estimular a que los empleados desarrollen sus competencias y se adapten y cumplan con nuevas demandas y requisitos.	Fortalecer la cultura de aprendizaje mediante la ejecución y seguimiento del Plan de Capacitación institucional.	Desarrollar las competencias del personal de acuerdo con las necesidades actuales y futuras de la institución.	Identificar necesidades formativas; ejecutar capacitaciones; promover la participación en actividades formativas y registrar participantes.	may-27	may-28	Plan de capacitación, registros de asistencia.	Recursos Humanos	Número de actividades formativas realizadas.
3	1	1,4 (4)	No se ha realizado el alineamiento del desempeño de la organización con las políticas públicas, territoriales, sectoriales y las decisiones políticas.	Elaborar una matriz de alineación del PMD y los principales instrumentos de gestión con las políticas públicas y estrategias nacionales aplicables.	Evidenciar la vinculación entre la planificación municipal y las políticas públicas y estrategias de desarrollo.	Revisar los ejes del PMD; identificar su vinculación con las políticas públicas, territoriales y sectoriales; dar seguimiento a los proyectos y documentar la vinculación.	may-27	may-28	PMD, END, ODS, políticas sectoriales, matrices de planificación,	Planificación y Desarrollo	Una (1) matriz de alineación elaborada y validada
4	3	3,2 (3)	No se evidencia que permite nuevas e innovadoras formas de aprendizaje para desarrollar competencias.	Ampliar el uso de modalidades de aprendizaje disponibles para el personal.	Facilitar el desarrollo de competencias mediante modalidades de aprendizaje flexibles e innovadoras.	Identificar ofertas formativas; comunicar oportunidades al personal; gestionar la participación; registrar las actividades formativas realizadas mediante diferentes modalidades.	may-27	may-28	Plataformas virtuales, equipos informáticos	Recursos Humanos	Número de actividades formativas realizadas mediante diferentes modalidades de aprendizaje.
5	3	3,2 (8)	No se evidencia que el ayuntamiento planifique las actividades formativas y el desarrollo de técnicas de comunicación en las áreas de gestión de riesgos, conflictos de interés, entre otros.	Incorporar al Plan de Capacitación 2027 actividades formativas en gestión de riesgos, conflictos de interés, diversidad, enfoque de género y ética.	Fortalecer las competencias del personal para la gestión institucional y la integridad pública.	Identificar necesidades; incorporar los temas al PAC 2027; coordinar con instituciones capacitadoras; ejecutar actividades; registrar asistencia.	may-27	may-28	PAC 2027 y recursos humanos.	Recursos Humanos	Número de actividades formativas realizadas
6	4	4,3 (5)	No se ha realizado sistemas de control presupuestario y de costos	Fortalecer el seguimiento y control del presupuesto municipal, la ejecución presupuestaria y de las partidas destinadas a proyectos y áreas prioritarias.	Mejorar el seguimiento de la planificación y ejecución de los recursos presupuestarios municipales.	Revisar el Presupuesto General y el Presupuesto Participativo; identificar las principales partidas destinadas a proyectos y áreas prioritarias; dar seguimiento a su ejecución y documentar los resultados.	may-27	may-28	Presupuesto General, Presupuesto Participativo, actas de aprobación e informes de ejecución presupuestaria.	Administración Financiera / Presupuesto / Planificación y Desarrollo.	DoDocumentos de seguimiento presupuestario disponibles y actualizados.
7	4	4,3 (6)	No se evidencia que delegue y/o descentralice las responsabilidades financieras	Documentar la distribución de responsabilidades de las áreas que participan en la gestión financiera municipal.	Fortalecer la claridad de las responsabilidades financieras y los mecanismos de control institucional.	Revisar el organigrama y los manuales existentes; identificar las responsabilidades de las áreas financieras; elaborar y validar una matriz de responsabilidades.	may-27	may-28	Organigrama, manuales institucionales y equipo técnico	Recursos Humanos/ Administración Financiera / Planificación y Desarrollo	Matriz de responsabilidades financieras elaborada y validada.
8	5	5,1 (8)	No se evidencia que la institución revise y mejore los procesos para garantizar la protección de datos.	Fortalecer el respaldo y resguardo de la información institucional.	Garantizar el respaldo periódico y la protección de la información institucional.	Revisar la periodicidad de los respaldos; mantener el registro de backups realizados; verificar los respaldos efectuados; elaborar informe de seguimiento.	may-27	may-28	Sistemas informáticos, medios de almacenamiento, registros de respaldo y personal de TIC.	TIC	Registro de respaldos de información actualizado / informe.
9	6	6,2,3 (1)	No se evidencia la implicación de los grupos de interés en el diseño y prestación de servicios.	Fortalecer la participación de los comunitarios y grupos de interés	Promover la participación de los comunitarios y grupos de interés en el diseño y prestación de servicios.	Realizar las Asambleas Comunitarias y el Cabildo Abierto; registrar la participación; documentar las necesidades y proyectos priorizados	may-27	may-28	Convocatorias, actas, listas de asistencia	Planificación y Desarrollo / Participación Comunitaria	Evidencias del proceso de participación del PPM disponibles.
10	9	9,2 (9)	No se ha medido el cumplimiento de los presupuestos y objetivos financieros.	Fortalecer el seguimiento del cumplimiento del presupuesto y de los objetivos financieros municipales.	Contar con información que permita verificar el cumplimiento del presupuesto y de los objetivos financieros.	Revisar el presupuesto aprobado; dar seguimiento a la ejecución presupuestaria;	may-27	may-28	Presupuesto aprobado e informes de ejecución presupuestaria.	Administración Financiera / Presupuesto	Seguimiento presupuestario documentado.